

**ARTIKEL**

**ANALISIS SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL PERSEDIAAN  
BAHAN BAKU UNTUK KEBERLANGSUNGAN PROSES PRODUKSI  
PADA PERUSAHAAN ROTI ORION KEDIRI TAHUN 2016**



**Oleh:**

**SRI WULANDARI**

**14.1.02.01.0175**

**Dibimbing oleh :**

- 1. Dr. M. Anas, M.M., M.Si., Ak., CA**
- 2. Dra. Puji Astuti, M.M., M.Si., Ak.**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS NUSANTARA PGRI KEDIRI  
2018**



**SURAT PERNYATAAN  
ARTIKEL SKRIPSI TAHUN 2018**


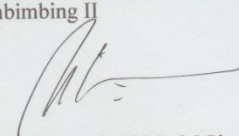
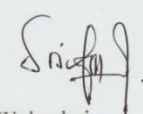
**Yang bertanda tangan dibawah ini:**

Nama Lengkap : Sri Wulandari  
NPM : 14.1.02.01.0175  
Telepon/HP : 085785727379  
Alamat Surel (Email) : sriwulan1995.sw@gmail.com  
Judul Artikel : Analisis Sistem Pengendalian Internal Persediaan Bahan Baku untuk Keberlangsungan Proses Produksi pada Perusahaan Roti Orion Kediri Tahun 2016  
Fakultas – Program Studi : Ekonomi-Akuntansi  
Nama Perguruan Tinggi : Universitas Nusantara PGRI Kediri  
Alamat Perguruan Tinggi : Jl. KH. Achmad Dahlan No. 76 Kediri

Dengan ini menyatakan bahwa:

- Artikel yang saya tulis merupakan karya saya pribadi (bersama tim penulis) dan bebas plagiarisme;
- artikel telah diteliti dan disetujui untuk diterbitkan oleh Dosen Pembimbing I dan II.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian data dengan pernyataan ini dan atau ada tuntutan dari pihak lain, saya bersedia bertanggungjawab dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Mengetahui		Kediri, 2 Agustus 2018
Pembimbing I  Dr. M. Anas, M.M., M.Si., Ak. 0028106601	Pembimbing II  Dra. Puji Astuti, M.M., M.Si. Ak. 0710106402	Penulis,  Sri Wulandari 14.1.02.01.0175

Sri Wulandari | 14.1.02.01.0175  
Ekonomi - Akuntansi

simki.unpkediri.ac.id  
|| 1 ||

## Analisis Sistem Pengendalian Internal Persediaan Bahan Baku untuk Keberlangsungan Proses Produksi Pada Perusahaan Roti Orion Kediri Tahun 2016

Sri Wulandari  
14.1.02.01.0175  
Ekonomi-Akuntansi  
sriwulan1995.sw@gmail.com

Dr. M. Anas, M.M., M.Si., Ak.  
Dra. Puji Astuti, M.M., M.Si. Ak.  
UNIVERSITAS NUSANTARA PGRI KEDIRI

### ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah (1) untuk mendeskripsikan penerapan pengendalian internal persediaan bahan baku pada Perusahaan Roti Orion Kediri Tahun 2016 (2) untuk mengevaluasi efektifitas sistem pengendalian internal persediaan bahan baku sehingga dapat menunjang kelancaran proses produksi pada Perusahaan Roti Orion Kediri Tahun 2016.

Untuk memperoleh data yang diperlukan maka peneliti menggunakan metode pengumpulan data berupa wawancara, observasi, dokumentasi dan kepustakaan sedangkan metode analisis yang digunakan adalah metode deskriptif kualitatif. Dalam penelitian ini, data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder. Teknik analisis data yang digunakan peneliti yaitu reduksi data, penyajian data dan verifikasi data.

Hasil penelitian ini adalah (1) penerapan pengendalian internal persediaan bahan baku pada Perusahaan Roti Orion Kediri Tahun 2016 belum memadai (2) sistem pengendalian internal persediaan bahan baku kurang efektif sehingga kurang maksimal untuk menunjang keberlangsungan proses produksi pada Perusahaan Roti Orion Kediri Tahun 2016. Perlu ditingkatkan lagi sistem dan pengendalian internal persediaan bahan baku pada perusahaan, agar dapat mencapai tujuan perusahaan dengan baik.

**KATA KUNCI:** Pengendalian Internal, Sistem Informasi Akuntansi, Persediaan Bahan Baku.

### I. LATAR BELAKANG

Dalam perusahaan industri, sistem informasi sangat berperan dalam memberikan informasi yang dijadikan acuan sebagai dasar pengambilan keputusan atas situasi yang dihadapi. Sistem informasi akuntansi yang efektif dan efisien diharapkan memberikan informasi yang handal dan menyediakan informasi yang diperlukan oleh pihak internal maupun eksternal sehingga harus

bebas dari kesalahan, serta harus jelas maksud dan tujuannya. Untuk mendapatkan karakteristik tersebut, data yang diproses harus akurat agar menghasilkan informasi yang dapat dipercaya.

Perusahaan Roti Orion Kediri dituntut untuk memproduksi makanan ringan dengan mendapatkan hasil yang berkualitas tinggi sesuai harapan perusahaan. Apabila kebutuhan bahan-bahan produksi yang dijadwalkan

mengalami keterlambatan yang dapat menghambat jalannya proses produksi. Maka dari itu manajemen perlu memantau persediaan bahan baku dengan baik agar proses produksi berjalan dengan lancar. Selain manajemen, pengendalian internal ikut serta berpengaruh besar terhadap proses produksi. Dengan adanya pengendalian internal yang baik dan didukung sistem persediaan yang baik, dapat mencegah terjadinya penyelewengan dan kecurangan yang merugikan perusahaan. Sistem informasi akuntansi persediaan bahan baku yang diterapkan perusahaan diharapkan dapat memberikan manfaat bagi manajemen perusahaan untuk mengambil tindakan yang tepat berdasarkan informasi yang diperoleh.

Pada Perusahaan Roti Orion Kediri, bahan baku yang digunakan untuk pembuatan roti diantaranya tepung, telur beserta mentega. Mentega yang dimiliki dipesan langsung dari Surabaya untuk memenuhi cita rasa roti yang diharapkan dengan mutu dan kualitas terjamin. Bahan baku tersebut harus cukup tersedia agar proses produksi tidak terhambat dan permintaan konsumen terpenuhi dengan baik. Perusahaan Roti Orion Kediri memiliki permasalahan ketika menjalankan proses produksi yaitu keterlambatan pengiriman persediaan bahan baku mentega dari pemasok yang berpengaruh terhadap keberlangsungan

**Sri Wulandari | 14.1.02.01.0175**  
**Ekonomi - Akuntansi**

proses produksi. Hal ini terjadi karena adanya kesalahan waktu pengadaan bahan baku dibawah batas minimum yang disebabkan oleh data persediaan yang kurang akurat, mengingat bahwa pengiriman barang dari pemasok yang membutuhkan waktu yang cukup lama.

Berdasarkan latar belakang permasalahan yang telah diuraikan diatas penulis tertarik untuk mengambil judul “Analisis Sistem Pengendalian Internal Persediaan Bahan Baku Untuk Keberlangsungan Proses Produksi Pada Perusahaan Roti Orion Kediri Tahun 2016”.

## II. METODE

### **Pendekatan Penelitian**

Pendekatan penelitian yang digunakan oleh peneliti yaitu metode penelitian kualitatif karena data yang diambil oleh peneliti data yang berupa pemaparan atau penjelasan sehingga tidak ada unsur perhitungan didalamnya.

### **Jenis Penelitian**

Jenis penelitian dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif.

### **Kehadiran Peneliti**

Peran peneliti disini yaitu sebagai pengamat penuh yang tidak memiliki hubungan sama sekali dengan pihak dalam perusahaan. Kehadiran peneliti telah diketahui statusnya sebagai peneliti oleh subyek atau informan.

## Tahapan Penelitian

### 1. Tahap Pertama

Peneliti melakukan wawancara terhadap subjek penelitian untuk memperoleh data atau informasi yang diperlukan dalam penelitian ini.

### 2. Tahap Kedua

- a. Melakukan pengamatan prosedur persediaan bahan baku di Perusahaan Roti Orion Kediri.
- b. Memperoleh informasi mengenai prosedur persediaan bahan baku dari bagian gudang dan bagian perhitungan fisik keluar masuk persediaan.
- c. Selanjutnya peneliti meneliti sistem pengendalian intern persediaan bahan baku yang diterapkan dan pengaruhnya terhadap keberlangsungan proses produksi.
- d. Hasil dari penelitian tersebut akan digunakan sebagai evaluasi apakah sistem pengendalian intern persediaan bahan baku yang diterapkan oleh perusahaan telah berjalan secara efektif dan dapat menunjang keberlangsungan proses produksi.

## Sumber Data

1. Datar Primer, Data yang diambil peneliti adalah observasi serta wawancara dari bagian pembelian, bagian keuangan dan bagian gudang

serta pemilik perusahaan Roti Orion Kediri.

2. Data Sekunder, Data yang diperoleh peneliti dari literatur atau buku kepustakaan dan juga data perusahaan Roti Orion Kediri.

## Prosedur Pengumpulan Data

1. Observasi (pengamatan)
2. Wawancara
3. Dokumentasi.

## Teknik Analisis Data

Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan langkah-langkah sebagai berikut:

1. **Reduksi Data**, peneliti memilah data dan merangkumnya serta mengkategorikan data tersebut secara lebih ringkas.
2. **Penyajian Data**, peneliti melanjutkan dengan penyajian data baik berupa teks naratif maupun *flowchart* yang dapat menjelaskan prosedur-prosedur berkaitan dengan persediaan bahan baku yang diterapkan pada perusahaan Roti Orion.
3. **Verifikasi/Penarikan Kesimpulan**, peneliti mengambil kesimpulan berupa kelemahan pada prosedur yang bersangkutan dengan sistem pengendalian intern persediaan bahan baku, diungkapkan pula saran yang perlu dilakukan oleh pihak perusahaan

yang dapat membangun kemajuan perusahaan.

### **Pengecekan Keabsahan Temuan**

1. Triangulasi Sumber
2. Triangulasi Teknik
3. Triangulasi Waktu

## **III. HASIL DAN KESIMPULAN**

### **Interpretasi dan Pembahasan**

Dalam melakukan penelitian ini, peneliti melakukan analisis terhadap penerapan pengendalian internal persediaan bahan baku Perusahaan Roti Orion dan mengevaluasi apakah efektif sistem pengendalian internal bahan baku sehingga dapat menunjang keberlangsungan proses produksi.

#### **1. Evaluasi Pencatatan Harga Pokok Persediaan yang Dibeli**

Berdasarkan hasil analisis data yang telah dilakukan untuk mengetahui sistem pembelian persediaan bahan baku yang diterapkan di perusahaan dan kemudian dibandingkan dengan teori yang ada.

##### **a. Fungsi yang terkait**

Menurut Mulyadi (2017:477) bagian yang terkait diantaranya: Bagian Gudang, Bagian Utang, Bagian Penerimaan dan Bagian Pembelian. Sedangkan pada Perusahaan Roti Orion Kediri fungsi yang terkait adalah Bagian

Pembelian dan Bagian Gudang dilakukan oleh satu orang yang merangkap 2 tugas tersebut yaitu Pemilik perusahaan itu sendiri, Sedangkan Bagian Utang dilakukan oleh Bagian Administrasi perusahaan Roti Orion. Perlu ditambah karyawan pada Bagian Gudang, Bagian Pembelian dan Bagian Kartu Persediaan.

##### **b. Dokumen yang digunakan**

Menurut pendapat Mulyadi (2017:477) dokumen yang digunakan dalam prosedur pencatatan harga pokok persediaan yang dibeli adalah: laporan penerimaan barang, bukti kas keluar, surat order pembelian, dan faktur. Sedangkan dokumen yang dimiliki Perusahaan Roti Orion Kediri adalah faktur/nota saja, pemesanan barang yang dilakukan hanya melalui telepon sehingga tidak melalui surat order pembelian. Kurang efektif dokumen yang digunakan dalam Perusahaan Roti Orion Kediri.

##### **c. Prosedur Pencatatan Harga Pokok yang Dibeli**

Menurut Mulyadi (2017:477) Bagian Utang membuat bukti kas keluar sebagai pencatatan harga pokok persediaan yang dibeli berdasarkan dokumen pendukung,



surat order pembelian, laporan penerimaan barang dan faktur dari pemasok. Oleh Bagian Utang, bukti kas keluar dicatat di dalam register buku kas keluar. Berdasarkan bukti kas keluar, Bagian Kartu Persediaan mencatat rincian persediaan yang dibeli di dalam kartu persediaan yang bersangkutan. Bagian Gudang mencatat tambahan kuantitas persediaan yang dibeli di dalam kartu gudang berdasarkan laporan penerimaan barang. Sedangkan prosedur pada Perusahaan Roti Orion Kediri hanya meliputi pembelian persediaan saja tidak melibatkan Surat Order Pembelian, laporan penerimaan barang, bukti kas keluar tidak dilakukan pencatatan tersendiri oleh Bagian Administrasi. Dapat disimpulkan bahwa prosedur Pencatatan Harga Pokok yang Dibeli yang diterapkan dalam Perusahaan Roti Orion belum maksimal dan belum efektif.

## 2. Evaluasi Permintaan dan Pengeluaran Barang Gudang

### a. Fungsi yang terkait

Menurut Mulyadi (2017:481) bagian yang terkait diantaranya: Bagian Gudang dan Bagian Kartu Persediaan. Sedangkan pada Perusahaan Roti

Orion Kediri fungsi yang terkait adalah hanya Bagian Gudang dilakukan oleh pemilik perusahaan itu sendiri.

### b. Dokumen yang digunakan

Menurut Mulyadi (2017:481) dokumen sumber yang dipakai dalam prosedur ini adalah bukti permintaan dan pengeluaran barang gudang. Sedangkan Perusahaan Roti Orion Kediri Pemilik hanya mengingat jumlah kuantitas barang yang tersedia di gudang.

## 3. Evaluasi Sistem Pengendalian Internal Persediaan Bahan Baku

COSO menjelaskan dalam buku Diana dan Setiawati (2011:82) komponen pengendalian ada 5, diantaranya:

### a. Lingkungan Pengendalian

1) **Filosofhi manajemen dan gaya operasi.** Cukup sesuai dengan teori COSO buku Diana dan Setiawati (2011:82), Pemilik memperlakukan karyawan dengan sangat baik bahkan karyawan dianggap keluarga sendiri.

2) **Komitmen terhadap integritas dan nilai-nilai etika.** Cukup sesuai dengan teori COSO buku Diana dan Setiawati (2011:82), Pemilik

menumbuhkan etika yang baik pada dirinya sendiri dan pada karyawannya,

- 3) **Komitmen terhadap kompetensi.** Kurang sesuai dengan teori COSO buku Diana dan Setiawati (2011:82), kurangnya komitmen dalam kompetensi karena minimnya perekrutan karyawan dari luar dan lebih mengutamakan rekan kerja dari dalam keluarga saja.
- 4) **Komite audit dari dewan direksi.** Kurang sesuai dengan teori COSO buku Diana dan Setiawati (2011:82), Perusahaan Roti Orion merupakan usaha yang memiliki izin usaha UD yang dimana lingkup usaha masih kecil tanpa melibatkan orang luar dalam bidang audit laporan keuangan.
- 5) **Struktur Organisasi.** Kurang sesuai dengan teori COSO buku Diana dan Setiawati (2011:82), pada Perusahaan Roti Orion belum memiliki struktur organisasi yang tertulis/paten.
- 6) **Metode penetapan.** Kurang sesuai dengan teori COSO buku Diana dan Setiawati (2011:82), belum terdapat job

deskripsi yang tertulis pada masing-masing penanggungjawab.

- 7) **Kebijakan dan praktik sumber daya manusia.** Cukup sesuai dengan teori COSO buku Diana dan Setiawati (2011:82), kebijakan perusahaan sangat disiplin terhadap waktu dalam melakukan proses produksi.

#### b. Aktivitas Pengendalian

- 1) **Desain dokumen yang baik dan bernomor urut tercetak.** Kurang sesuai dengan teori COSO buku Diana dan Setiawati (2011:82), dokumen yang dimiliki oleh perusahaan yang berkaitan dengan persediaan bahan baku masih manual dan sederhana.
- 2) **Pemisahan Tugas.** Cukup sesuai dengan teori COSO buku Diana dan Setiawati (2011:82), pemisahan tugas sudah diterapkan dengan baik, seperti bagian produksi, bagian administrasi, bagian pengemasan dan bagian penjualan
- 3) **Otorisasi yang memadai atas setiap transaksi yang terjadi.** Kurang sesuai dengan teori COSO buku Diana dan



Setiawati (2011:82), wewenang dipegang penuh oleh pemilik perusahaan, apapun transaksi yang berkaitan pembelianditangani oleh pemilikbukan bawahan.

- 4) **Mengamankan harta dan catatan perusahaan.**Cukup sesuai dengan teori COSO buku Diana dan Setiawati (2011:82), Harta yang berharga yang dimiliki oleh perusahaan diantaranya adalah persediaan bahan baku, pengamanan bahan baku dilakukan dengan mengunci gudang.
- 5) **Menciptakan adanya pengecekan independen atas pekerjaan karyawan lain.**Cukup sesuai dengan teori COSO buku Diana dan Setiawati (2011:82), Sudah diadakan penerapan dalam menerima barang pembelian dicocokkan antaranota yang tertera dari pengirim dengan jumlah fisik yang diterima

**c. Penarikan Risiko**

Kurang sesuai dengan teori COSO buku Diana dan Setiawati (2011:82), Penyimpanan dokumen dan catatan yang disimpan dalam almari

kemungkinan terjadinya kehilangan dan kerusakan data.

**d. Informasi dan Komunikasi**

Cukup sesuai dengan teori COSO buku Diana dan Setiawati (2011:82), setiap informasi mengenai kegiatan ataupun masalah yang terjadi dalam perusahaan Roti Orion selalu dikomunikasikan dengan baik

**e. Pengawasan Kinerja**

1) **Supervisi yang efektif.**

Sesuai dengan teori COSO buku Diana dan Setiawati (2011:82), pengawasan kinerja Perusahaan Roti Orion Kediri selalu mendapat pengawasan penuh dari pemilik secara langsung.

2) **Akuntansi**

**Pertanggungjawaban.**

Kurang sesuai dengan teori COSO buku Diana dan Setiawati (2011:82), apapun yang berkaitan dengan akuntansi baik berupa dokumen maupun pencatatan dalam bentuk sederhana menjadi tanggungjawab seorang administrasi dan pemilik.

3) **Pengauditan Internal.**

Sesuai dengan teori COSO buku Diana dan Setiawati

(2011:82), Karyawan patuh terhadap kebijakan apapun yang berkaitan dengan tugas yang diberikan oleh pemilik.

#### IV. PENUTUP

##### Implikasi

###### 1. Implikasi Teoritis

- a. Lingkungan Pengendalian yang telah diterapkan pada Perusahaan Roti Orion Kediri pada subbab: filosofi manajemen dan gaya operasi, komitmen terhadap integritas dan nilai-nilai etika, kebijakan dan praktik sumber daya manusia telah sejalan dengan teori COSO dalam buku Diana dan Setiawati (2011:82).
- b. Aktivitas Pengendalian yang telah diterapkan pada Perusahaan Roti Orion Kediri pada subbab: Pemisahan tugas, mengamankan harta dan catatan perusahaan, menciptakan adanya pengecekan independen atas pekerjaan karyawan lain telah sejalan dengan teori COSO dalam buku Diana dan Setiawati (2011:82).
- c. Informasi dan Komunikasi yang diterapkan oleh Perusahaan Roti Orion Kediri telah sejalan dengan teori COSO dalam buku Diana dan Setiawati (2011:82).

d. Pengawasan Kinerja yang telah diterapkan pada Perusahaan Roti Orion Kediri pada subbab: supervisi yang efektif dan pengauditan internal telah sejalan dengan teori COSO dalam buku Diana dan Setiawati (2011:82).

###### 2. Implikasi Praktis

Hasil penelitian ini dapat digunakan sebagai bahan pertimbangan dalam sistem pengendalian intern persediaan bahan baku pada Perusahaan Roti Orion guna memberikan informasi dan dapat mengevaluasi sistem pengendalian dan prosedur persediaan bahan baku pada perusahaan yang diteliti.

##### Rekomendasi

Dapat dikemukakan beberapa rekomendasi sebagai bahan evaluasi bagi perusahaan yang diteliti diantaranya sebagai berikut:

1. Dalam struktur organisasi perlu adanya pembagian tugas yang jelas dan terperinci disertai dengan job deskripsi agar tidak ada perangkapan tugas.
2. Perlunya penambahan atau penyempurnaan dokumen dan catatan akuntansi seperti SOP, LPB, Bukti Kas Keluar, serta bukti permintaan dan pengeluaran barang dari Gudang.

3. Perlunya mengadakan perekrutan karyawan dari luar sesuai dengan kompetensi dan keahlian yang diperlukan dalam perusahaan.
4. Perlunya otorisasi yang memadai atas setiap transaksi yang terjadi yang seharusnya pemilik memberikan wewenang kepada karyawan untuk pengambilan keputusan.

## V. DAFTAR PUSTAKA

- Diana, A., Setiawati, L. 2011. *Sistem Informasi Akuntansi*. Yogyakarta: CV. Andi Offset.
- Krismiaji. 2015. *Sistem Informasi Akuntansi*. Yogyakarta: Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN.
- Luayyi, S. 2013. Evaluasi Sistem Pengendalian Intern Persediaan Bahan Baku untuk Memperlancar Proses Produksi (Studi Kasus pada PR. KN Jaya Sentosa Kediri). *Jurnal Cendekia Akuntansi, (Online), 1:1-36*, <http://publikasiuniska-kediri.ac.id>, di akses 15 Agustus 2017.
- Mardi, 2014. *Sistem Informasi Akuntansi*. Bogor. Ghalia Indonesia.
- Mulyadi. 2017. *Sistem Informasi Akuntansi*. Jakarta: Salemba Empat.
- Puspitawati, L., Anggadini, S. 2011. *Sistem Informasi Akuntansi*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Risca Febriyanti, D., Dwiatmanto, Farah Azizah, D. Analisis Sistem Akuntansi Persediaan Bahan Baku dalam Meningkatkan Pengendalian Intern (Studi Kasus CV. Cool Clean Malang). *Jurnal Administrasi Bisnis (JAB) Vol. 44 No. 1 Hal.40-46 Maret 2017*. <https://administrasibisnis.studentjournal.ub.ac.id/index.php/jab/article/view/1724/2104>. Diunduh 15 Agustus 2017.
- Romney, B.M, Steibart, J.P. 2016. *Sistem Informasi Akuntansi*. Jakarta: Salemba Empat.
- Sugiyono. 2017. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&B*. Bandung: Alfabeta.
- Tarukdatu Naibaho, A., Analisis Pengendalian Internal Persediaan Bahan Baku terhadap Efektifitas Pengelolaan Persediaan Bahan Baku (Studi Kasus pada PT. Industri Kapal Indonesia Bitung). *Jurnal EMBA Vol. 1 No.3 Juni 2013 Hal.63-70*. <https://ejournal.unsrat.ac.id/index.php>



[p/emba/article/view/1373](http://p/emba/article/view/1373).Diunduh

15 Agustus 2017.